

## ОПИСАНИЯ ВНЕДРЕНИЙ СИСТЕМА QGUAR

### Место внедрения:

Ciemno Gnojna – Mszczonów

### Внедренная система:

Qguar APS

Qguar MES

### Дата начала сотрудничества:

2015



## Профиль фирмы

Mostva является одной из крупнейших компаний в Польше, предоставляющей комплексные логистические услуги для автомобильной отрасли. Широкий спектр услуг включает в себя: международную и внутреннюю дистрибуцию автомобилей, экспедирование, складирование, а также специализированный монтаж оборудования. Услуги по монтажу, выполняемые по заказу импортеров автомобилей, дилеров и их конечных потребителей, включают в себя: комплексное обслуживание лимитированного ряда для более чем 120 различных опций оборудования автомобилей, монтаж стандартных аксессуаров и несерийных (например, GPS, обивка), адаптация транспортных средств для специальных целей (полиция, городские службы). Все это осуществляется при сохранении высокого качества услуг и заботе об окружающей среде, что подтверждено сертификатами ISO 9001 и 14001, которые компания получила почти с самого начала своей деятельности.

## Характеристика отрасли/вызовы

Рост масштабов деятельности привел к необходимости изменений в традиционных способах планирования и контроля работ по монтажу и подготовке транспортных средств для отправки получателям. Компания должна управлять огромным количеством компонентов и разнообразных задач, которые переключаются на процесс выполнения работ по установке, планирования перевозок, удовлетворения высоких требований клиентов, связанных с своевременностью и непрерывностью поставок. Компания так же нуждалась в информации о ходе выполнения заказа, которая позволит найти причину возможной проблемы, а также заранее авизировать транспортные средства для дальнейшей дистрибуции. Специфика деятельности Mostva требует, чтобы планирование осуществлялось в нескольких направлениях, с учетом специализации сотрудников, оснащения мест монтажа, наличия монтажных элементов, с поддержанием серийности операций и обязующим в компании временем выполнения заказа.

## Выбранное решение

Для удовлетворения потребностей в области планирования, контроля процесса монтажа и логистики производства, Mostva решила внедрить систему планирования Qguar APS и систему управления производством Qguar MES. Системы нацелены на автоматизацию процесса планирования, повышения операционной производительности, а также быстрого получения информации о ходе реализации производственного плана. Системы были интегрированы с ERP-системой компании SIMPLE, а также с системой DATACAR - авторским решением Mostva, предназначенным для управления полным жизненным циклом транспортного средства, а также обмена данными между отдельными системами, включая системы контрагентов.

## Преимущества

Благодаря Qguar APS отдел планирования приобрел эффективный инструмент для организации работы отдела монтажа, а также линий, обслуживающих первичную и предпродажную подготовку транспортных средств. Ранее используемый метод ручного планирования был заменен автоматическим процессом. Система учитывает ключевую, с точки зрения Mostva, матрицу компетенций сотрудников и наличие компонентов. Встроенные алгоритмы оптимизации позволяют сократить время выполнения операций, минимизировать затраты, а также правильно распределять нагрузку монтажных рабочих станций. Теперь планировщики могут свободно решать о приоритете заказов.

Встроенные в Qguar MES опции отчетности облегчают отслеживание событий в монтажном зале, а также позволяют на их последующий анализ. Встроенный модуль логистики производства поддерживает процесс потока компонентов. Данные, регистрируемые системой, позволяют построить полную генеалогию выполненного монтажа. Предоставленная таким образом информация, позволяет объединять используемые детали, выполненные действия и сотрудников, с конкретным заказом, что обеспечивает простую идентификацию возможных нарушений.

Интегрированные системы Qguar MES и Qguar APS позволяют мгновенно передавать информацию между отделами планирования и производства. Благодаря этому делегированные задачи быстрее доходят до нужных сотрудников, а планировщики получают полное представление о ходе выполнения заказов.

